

Kostensenkung Lebensmittelproduktion durch Echtzeit-Kontrolle

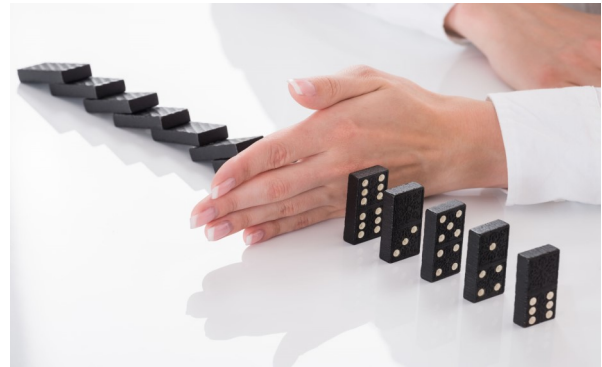
AUFGABENSTELLUNG

Lebensmittel-Produktionswerk mit Schwerpunkt Massenfertigung (> 200.000 Einheiten / Tag)

Trotz großer Stückzahlen stark manuell geprägte Fertigung auf mehreren Linien mit theoretisch vergleichbaren Ausbringungsleistungen

Leistungsschwankungen > 15 % zwischen einzelnen Linien und verschiedenen Produktionstagen

Fehlende Instrumente zur Verstetigung der Ausbringungsleistung im zeitlichen Ablauf und zur Vergleichmäßigung zwischen den verschiedenen Produktionslinien



LÖSUNGANSATZ

- Automatisierter Auswertung der Leistungsdaten zum aktuellen Zeitpunkt sowie im historischen Verlauf
- Bereitstellung von Steuerungsinformationen für tagesaktuelle "Korrekturmaßnahmen" sowie das Ableiten struktureller Verbesserungsinitiativen

Ersetzen 'subjektiver' Tages-Prioritäten durch objektive Handlungsvorgaben zur Steigerung der Wirtschaftlichkeit

BLUELAKE-UMSETZUNG

- Installation von kostengünstigen Zählern zur Takterfassung an allen Produktionslinien
- Ableitung von KPIs zum Vergleich der Linien untereinander, relativ zur Maximalleistung (OEE) und im Trend der letzten Stunden und Produktionstage
- Darstellung der Livedaten über Monitore im Fabrikbereich zur Motivation der Mitarbeiter
- Rollierende Aufbereitung der Trends der letzten Produktionstage zur Erkennung technischer oder personeller Defizite

Sämtliche Leistungsdaten werden über eine ausschließlich intern nutzbare App so aufbereitet, dass das Shopfloor-Management bei signifikanten Abweichung sofort korrigierend eingreifen kann

ERREICHTE ERFOLGE

- Durch schnelleres Aufzeigen von aktuellem Handlungsbedarf (Live-Ansteuerung des Shopfloor-Managements) wurde die Leistung aller Linien auf hohem Niveau verstetigt
- Das Fabrikmanagement erhält darüber hinaus laufend Input für strukturelle Verbesserungsmaßnahmen
- Im Zeitraum von 3 Monaten nach der Implementierung wurde bereits eine nachhaltige Kostenersparnis von > 70.000 EUR / Monat erreicht



KONKRETER NUTZEN ...

... AUS SICHT DER OPERATIVEN LEITUNG

"Durch minutenaktuelles Aufzeigen von konkretem Handlungsbedarf werden die Führungskräfte in der Fabrik jetzt praktisch „live“ mit sämtlichen erforderlichen Informationen versorgt: sie sehen sofort, wenn eine Linie leistungsmäßig über einen bestimmten Zeitraum abweicht und können korrigierend eingreifen, bevor größerer Schaden entsteht.

Früher standen die kumulierten Leistungsdaten immer erst am nächsten Tag zur Verfügung - aber dann war es ja immer schon zu spät, um einzugreifen."



... AUS SICHT DES CONTROLLING

"Leistungsmessung und Abweichungsanalyse im Trend über mehrere Tage und Wochen - das ist genau die Form von Transparenz die wir brauchen, um das Business voranzubringen.

Alle diese Daten waren eigentlich immer schon da - wir konnten sie nur noch nie in dieser Form nutzen!"

... AUS SICHT DER WERKSLEITUNG

"Jetzt können auch unterschwellige Trends klar erkannt werden; dadurch können strukturelle Verbesserungsmaßnahmen hinsichtlich des erreichbaren Potentials beurteilt und bei begrenzten Umsetzungsressourcen sinnvoll priorisiert werden.

Wir können nicht alles auf einmal machen - aber jetzt können wir sofort sehen, welche Maßnahmen am erfolgversprechendsten sind."

... AUS SICHT DES UNTERNEHMERS

"Schon lange haben immer alle über 'Digitalisierung' gesprochen - aber keiner konnte uns konkret erklären, welchen konkreten Nutzen das für uns haben soll.

Monatlich > 70.000 EUR Einsparungen, weil wir die vorhandenen Ressourcen besser nutzen können - das ist "konkret"!

Mit diesen zusätzlichen Mitteln können wir die notwendigen Investitionen vorantreiben die wir dringend brauchen, um als mittelständisches Unternehmen auch übermorgen noch konkurrenzfähig zu sein!"

**HABEN WIR IHR INTERESSE GEWECKT?
HIER IST IHR DIREKTER DRAHT ZU UNS:**

Tel | +49 5423 - 96 49 99 6
E-Mail | info@bluelake-it.de
Web | www.bluelake-it.de

